

Plinovodi

Povezani z energijo

POSLOVANJE

V LETU

2015



S sofinanciranjem Evropske unije

Evropski energetski program za oživitvev

Instrument za povezovanje Evrope

Vseevropska energetska omrežja

Vsebina

1	Poročilo Poslovodstva
3	Finančni poudarki
4	Pomembnejši dogodki v desetletnem obdobju
6	Poslovni dosežki
7	Revidirana bilanca stanja
9	Revidiran izkaz poslovnega izida
10	Kdo je kdo

Poročilo Posloводства

V letu 2015 se je poslovanje družbe Plinovodi d.o.o. (v nadaljevanju: družba ali Plinovodi) kot samostojne pravne osebe prevesilo v drugo desetletje. Zaključena izgradnja vzporednega plinovoda od Ceršaka do Vodice z nadgradnjo kompresorske postaje v Kidričevem konec leta 2014 nas je usmerila v trženjsko naravnano družbo v smislu trženja prenosnih zmogljivosti, ki ob upoštevanju svoje vloge na področju infrastrukture aktivno deluje v smeri spodbujanja uporabe zemeljskega plina in pridobivanja novih uporabnikov sistema (v nadaljevanju: uporabniki). Prelomnico smo izkoristili za preverbo naših vrednot, poslanstva in vizije ter si načrtali strateške smernice našega delovanja.

Nova Sistemska obratovalna navodila (v nadaljevanju: SON) celovito urejajo uporabo prenosnega sistema in v naše delo prenašajo zahteve Energetskega zakona (v nadaljevanju: EZ-1) in kodeksov omrežij. Uspešno smo vzpostavili virtualno točko in trgovalno platformo ter vpeljali tržni način izravnave odstopanj in uravnoveženja.

V zahtevnem poslovnem okolju smo s prizadevanjem vseh zaposlenih nadaljevali s stabilnim in uspešnim poslovanjem. Izkazani čisti dobiček v višini 5,7 milijona evrov predstavlja okrog 10 odstotkov od čistih prihodkov od prodaje. V celoti smo ga ustvarili iz poslovanja ter presega načrtovanega za leto 2015. Je rezultat povečanih prihodkov ter nadaljnje optimizacije poslovnih procesov in človeških virov ter učinkovitega gospodarjenja s stroški.

Vsem zainteresiranim uporabnikom omogočamo zakup prenosnih zmogljivosti na pregleden in nepristranski način. Dodeljevanje prenosnih zmogljivosti na mejnih povezovalnih točkah prek spletnih dražb se je v celoti uveljavilo, uvedli smo še dodatne produkte znotraj dneva in združene zmogljivosti. Skupne povprečne zakupljene prenosne zmogljivosti za prenos zemeljskega plina so v letu 2015 na izstopnih točkah v Sloveniji v višini 61,8 GWh/dan približno na ravni načrtovanih in doseženih v predhodnih letih, na mejnih izstopnih točkah so se povečale in dosegle 58,6 GWh/dan.

Po večletnem padanju prenesenih količin zemeljskega plina je prišlo v letu 2015 do preobrata in smo prenesli za 8,4 odstotka več količin za slovenske uporabnike in za 3,8 odstotka več v tranzitu. Prvič v zgodovini so bile prenesene količine zemeljskega plina tudi v smeri Italije. Kljub primerljivemu zakupu prenosnih zmogljivosti glede na leto 2014 se je v letu 2015 zaradi povečanih tehničnih zmogljivosti spremenila izkoriščenost prenosnega sistema v vseh prenosnih smereh. S pomočjo kompresorskih postaj zagotavljamo stabilne tlačne razmere ne glede na vstopne tlake in odjem uporabnikov ter omogočamo prenos zemeljskega plina tudi v smeri Italije. Dobava zemeljskega plina je v letu 2015 potekala brez motenj.

Po uspešno zaključenem desetletnem investicijskem ciklu smo zaradi dolgotrajnih postopkov, potrebnih za umestitev plinovodov in plinovodnih objektov v prostor, nadaljevali s pripravo projektne in prostorske dokumentacije za državne prostorske načrte za različne trase plinovodov, da bi bili le-ti pravočasno na razpolago možnim uporabnikom. Zaključene so vse študije v okviru predhodnih del na projektih, za katere je bilo odobreno sofinanciranje z nepovratnimi sredstvi iz programa Vseevropska energetska omrežja (TEN-E 2013). Optimirali smo pogoje obstoječih dolgoročnih virov financiranja ter z lastnimi viri financirali vse izvedene naložbe v letu 2015.

Plinovodi vsako leto izdelamo desetletni razvojni načrt in ga z javnim posvetovanjem preverimo z zainteresirano javnostjo. S strani Agencije za energijo potrjeni Desetletni Razvojni načrt plinovodnega omrežja za obdobje 2016-2025 (v nadaljevanju: Razvojni načrt) vsebuje predvidene nove prenosne plinovode in plinovodne objekte glede na znane potrebe za prenos zemeljskega plina za domače uporabnike in čezmejni prenos ter ocenjeno povpraševanje glede na gibanje uporabe zemeljskega plina in tržne priložnosti. Aktivno smo se vključili v pripravo analiz stroškov in koristi projektov v desetletnem razvojnem načrtu omrežja ENTSOG. Veliko aktivnosti je bilo namenjenih identifikaciji in umestitvi načrtovanih plinovodov med prednostne projekte skupnega interesa (v nadaljevanju: PCI), ki jih je potrdila Evropska komisija, s čimer se Slovenija uveljavlja kot regionalno in evropsko pomembna država za čezmejni prenos zemeljskega plina.

Zaposleni so pomemben dejavnik razvojnih in poslovnih aktivnosti. Vzdržujemo visoko kvalifikacijsko strukturo, skrbimo za stalno izobraževanje in usposabljanje za kvalitetno izvajanje nalog ter optimiziramo poslovne procese in organizacijo. Vsako leto sodelujemo tudi v raziskavi Zlata nit o kakovosti odnosa med zaposlenimi in organizacijo ter se v zadnjih letih vedno uvrstimo v finalni izbor, kar nas uvršča v sam vrh slovenskih podjetij. Izvajali smo tudi ukrepe v skladu s pridobljenim osnovnim certifikatom Družini prijazno podjetje. Z namenom osebnega razvoja zaposlenih in izboljšanja sposobnosti medsebojnega uspešnega, učinkovitega in ustvarjalnega sodelovanja smo izvajali projekt Šola internega komuniciranja. Na pobudo Plinovodov se je nadaljeval tudi projekt izmenjave najboljših kadrovskih praks z imenom »Še boljši!«. Pridružili smo se družbeno odgovornemu projektu »Inženirji bomo!«, ki mlade spodbuja k izbiri inženirskih poklicev. Navedeni projekti vplivajo tudi na dober ugled in prepoznavnost Plinovodov.

Naša zaveza trajnostnemu razvoju se odraža skozi varstvo pri delu in varovanje naravnega okolja. Zagotavljanja kakovosti nam ne narekuje samo narava dejavnosti, povezane z nevarnostmi zemeljskega plina, temveč je naša obveza do spoštovanja okolja. Veliko naporov vlagamo v obvladovanje vseh vrst tveganj, še posebej v podrobnejše analize izbranih vrst tveganj z ocenjevanjem nevarnosti in oblikovanjem ukrepov za omilitev ali preprečitev potencialnih posledic. V okviru naše družbene odgovornosti podpiramo socialno šibkejšo skupino predvsem otroke, kulturo in šport.

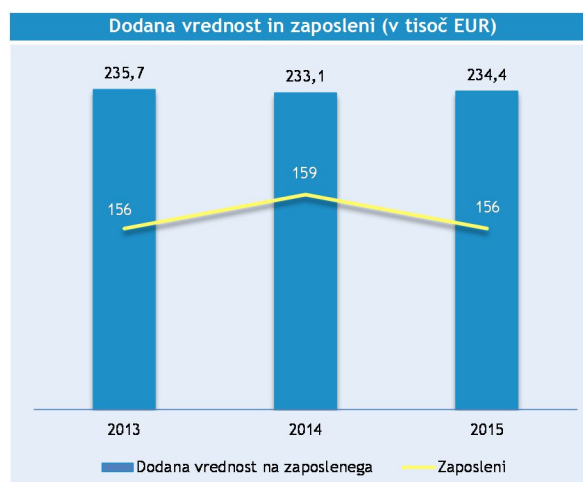
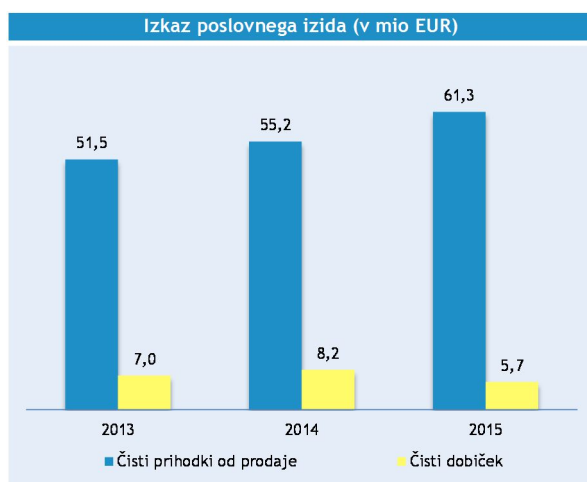
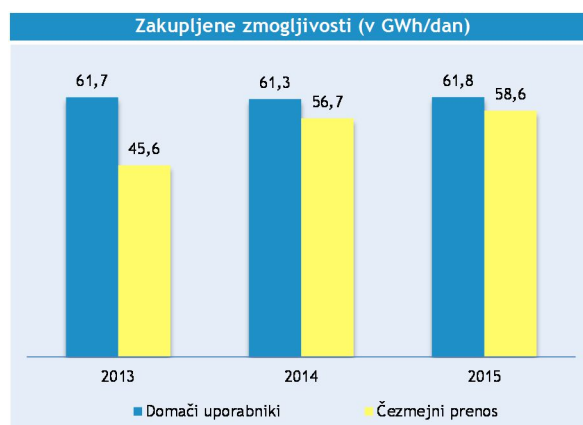
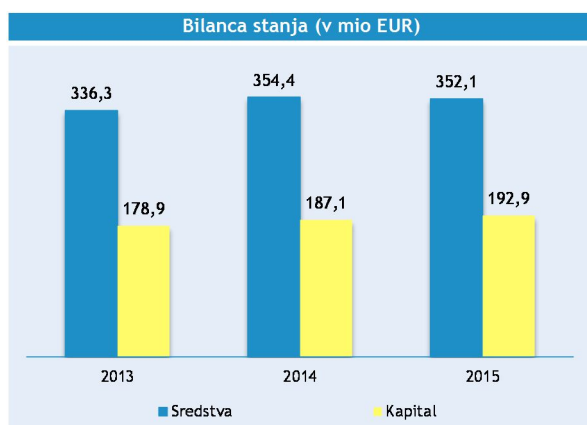
Pričeli smo izvajati koncept strateško naravnega upravljanja s človeškimi viri, ki vodi k povečanju zavzetosti zaposlenih in večji učinkovitosti poslovanja. Plinovodi smo stabilno in uspešno podjetje, v katerem so zaposleni pripadni in zavzeti sodelavci z ogromno znanja o prenosu zemeljskega plina ter pripravi in izvedbi infrastrukturnih projektov. S smelo vizijo in zastavljeno strategijo bomo tudi vnaprej krepili naše poslanstvo in dosegli vse realne cilje, ki so pred nami v naslednjih letih.

Glavni direktor
Marjan Eberlinc, univ. dipl. inž. str.

Namestnica glavnega direktorja
mag. Sarah Jezernik, univ. dipl. ekon.

Finančni poudarki

Podatek / kazalec	Enota / kriterij	2013	2014	2015
Zakupljene vstopne zmogljivosti na meji	mio Sm ³ /dan	10.592,0	10.080,0	8.903,0
	MWh/dan	113.123,0	107.650,0	95.071,0
Zakupljene izstopne zmogljivosti v Sloveniji	mio Sm ³ /dan	5.781,0	5.742,0	5.785,0
	MWh/dan	61.741,0	61.320,0	61.780,0
Prenesene količine	mio Sm ³	1.905,5	1.769,5	1.871,7
	GWh	20.350,7	18.898,3	20.132,2
- od tega domači prenos	%	44,3	43,0	44,1
Čisti prihodki od prodaje	mio EUR	51,5	55,2	61,3
Amortizacija	mio EUR	16,2	14,8	16,0
Čisti dobiček	mio EUR	7,0	8,2	5,7
Naložbe in ne/opredmetena stalna sredstva	mio EUR	52,0	30,4	4,4
Bilančna vsota konec obdobja	mio EUR	336,3	354,4	352,1
Regulativna baza sredstev	mio EUR	219,2	257,2	277,6
Zaposleni konec obdobja	število	156	159	156
Dodana vrednost na zaposlenega	tisoč EUR	235,7	233,1	234,4
EBIT	mio EUR	10,3	12,9	11,9
EBITDA	mio EUR	27,8	27,7	27,9
Neto dolg/EBITDA	< 6,0	3,1	3,7	3,4
EBITDA/obresti	> 3,0	8,0	6,1	5,9
Dolg/sredstva	< 60 %	27,1	30,6	30,0



Pomembnejši dogodki v desetletnem obdobju

2005

- Družba prične delovati z imenom Geoplin plinovodi d.o.o. S tem je izvedena pravna ločitev dejavnosti prenosa zemeljskega plina. Na novoustanovljeno družbo preide 127 sodelavcev in družba postane lastnik infrastrukture za prenos zemeljskega plina.
- Družba ima prvič določeno omrežnino za leto 2005.
- Družba prvič izdelata 10-letni razvojni načrt prenosnega omrežja za zemeljski plin.
- Vzpostavi se redundantni nadzorni center na rezervni lokaciji.

2006

- Družba potrdi okoljski certifikat ISO 14001.
- Nadzorni svet potrdi investicijski načrt za "Nadgradnjo prenosnega plinovodnega omrežja". Predvideno je več kot 100 odstotno povečanje prenosnih zmogljivosti.
- S prvimi aktivnostmi začne družba sodelovati pri mednarodnem projektu.

2007

- Dokončno odprtje trga z zemeljskim plinom in električno energijo - vsi odjemalci postanejo upravičeni odjemalci in lahko prosto izbirajo dobavitelja.
- Veljati začne Uredba o delovanju trga z zemeljskim plinom.
- Evropska komisija izvede preiskavo notranjega energetskega trga v EU, kar da podlago za vzpostavitev tretjega energetskega svežnja.
- Nadgradnja informacijskega sistema z vsebinami s področja pogodb (priključitve, dostop), nominacij in alokacij ter zmogljivosti. Razvoj aplikativnega modula za obračun prenosa zemeljskega plina (OPZP).

2008

- Z izgradnjo plinovoda Šentrupert-Šoštanj je omogočena uporaba zemeljskega plina za proizvodnjo elektrike v Šoštanju.
- Vstop novega dobavitelja na slovenski trg z zemeljskim plinom. Začnejo se prve dejanske zamenjave dobaviteljev na veleprodajnem trgu z zemeljskim plinom.
- Uvedba dokumentnega sistema v družbi.
- V družbi so prvič izvedeni letni pogovori z vsemi zaposlenimi.

2009

- Družba zgradi vzporedni plinovod Ceršak-Rogatec in s tem poveča prenosne zmogljivosti med Avstrijo in Hrvaško.
- Zgrajena je nova kompresorska postaja v Ajdovščini, ki pomembno poveča zanesljivost oskrbe z zemeljskim plinom v Sloveniji.
- EU izda tretji energetske sveženj Direktiv, ki odpravlja ovire na energetskem trgu.
- Uvedba možnosti zakupa kratkoročnih storitev zakupa prenosnih zmogljivosti.
- Uvedba sekundarnega trga.
- Družba sodeluje pri ustanovitvi evropskega združenja sistemskih operaterjev prenosnih omrežij zemeljskega plina ENTSOG.
- Vladi Ruske Federacije in Republike Slovenije skleneta meddržavni sporazum o sodelovanju pri mednarodnem projektu na ozemlju Republike Slovenije.

2010

- Družba pridobi nepovratna finančna sredstva iz evropskega sklada EEPR v višini 40 mio EUR in si zagotovi financiranje Evropske investicijske banke.
- V okviru združenja ENTSOG je prvič izdelan evropski 10-letni razvojni načrt za prenosna omrežja.
- Družba se v projektu Zlata nit prvič uvrsti v finale v kategoriji srednje velikih podjetij.
- Glavni direktor družbe postane predsednik Upravnega odbora Energetske zbornice Slovenije.

2011

- Družba se preimenuje v Plinovodi d.o.o.
- Družba si zagotovi bančno garancijo za finančna sredstva Evropske investicijske banke.
- Podpisan je sporazum družbenikov za ustanovitev družbe, ki bo vključena v mednarodni projekt.
- Sodelovanje v regijski tržni analizi »Five Gas-Markets Link - 5GL Market Survey«.
- Izdelava strategije trženja prenosnih zmogljivosti zemeljskega plina.
- Začne veljati prvo večletno regulativno obdobje (2011-2013).
- Delno se implementira tretji energetske sveženj EU Direktiv v slovensko nacionalno zakonodajo.
- Razvoj in implementacija platforme NUS s spletnima aplikacijama za elektronski vnos dnevnika odjema (DOO) in dostop do podatkov o odjemu zemeljskega plina (DOO).
- Družba prvič pridobi nepovratna finančna sredstva Evropske komisije iz virov TEN-E v višini 552.500 EUR.

2012

- Družba pridobi certifikat in je imenovana za neodvisnega operaterja prenosnega sistema.
- Obnova objekta MSO in selitev dispečerskega centra.
- Izgradnja vzporednega plinovoda Rogaška Slatina-Podlog.
- Vstop novega dobavitelja na slovenski veleprodajni in maloprodajni trg.
- Liberalizacija trga z zemeljskim plinom povzroči bistveno znižanje cene za končne uporabnike.
- Ustanovljeno je podjetje za potrebe izvedbe mednarodnega projekta.

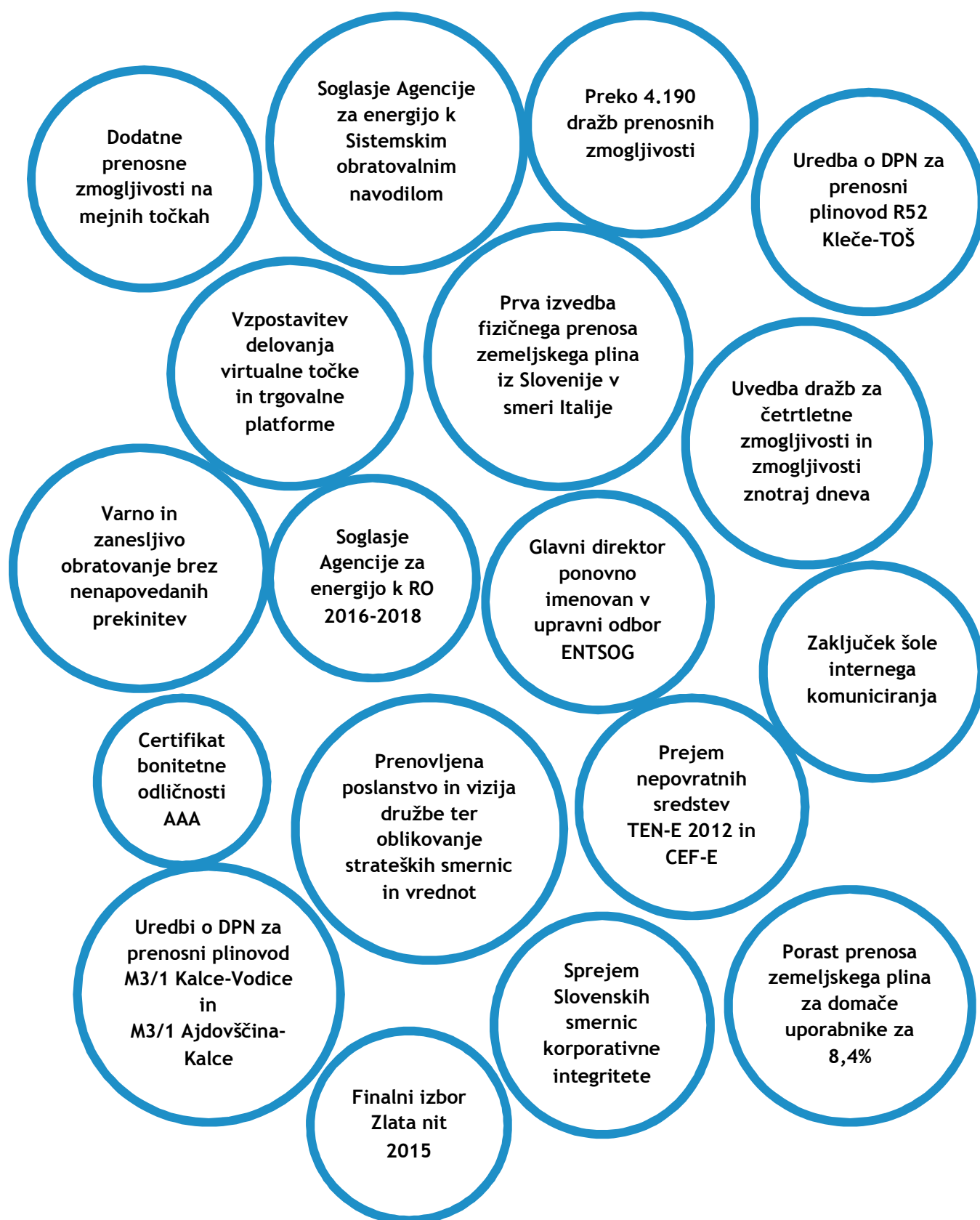
2013

- Izgradnja vzporednega plinovoda Podlog-Trojane.
- Uvedba zakupa prenosnih zmogljivosti po principu vstopno-izstopnih točk.
- Z odprtjem trga vstop več novih bilančnih skupin na trg.
- Implementacija postopkov za upravljanje pogodbene prezasedenosti.
- Javna agencija RS za energijo prvič potrdi 10-letni razvojni načrt prenosnega plinovodnega omrežja.
- Sprejem Kodeksa ravnanja družbe Plinovodi.

2014

- Družba z dograditvijo vzporednega plinovoda Trojane-Vodice in tretje enote v kompresorski postaji v Kidričevem dokonča investicijski cikel "Nadgradnja prenosnega plinovodnega omrežja".
- Družba postane nacionalni podeljevalec enotnih evropskih energetskih šifer (EIC).
- Družba organizira prve dražbe prenosnih zmogljivosti.
- Lasten razvoj sistema za upravljanje z zmogljivostmi (SUZ) ter njegova povezava s spletno rezervacijsko platformo za zmogljivosti.
- Poslovanje družbe, ustanovljene za potrebe mednarodnega projekta, preide v fazo mirovanja.
- Glavni direktor družbe postane član upravnega odbora ENTSOG.
- Družba pridobi certifikat Družini prijazno podjetje.
- Oblikovanje novega strateškega načrta družbe in njegovih smernic.
- Družba je četrtič uvrščena v finale Zlate niti.

Poslovni dosežki v letu 2015



Revidirana bilanca stanja

v evrih

Postavka		Pojasnila	Stanje 31. 12. 2015	Stanje 31. 12. 2014
SREDSTVA			352.095.020	354.386.932
A.	Dolgoročna sredstva		326.320.767	338.326.074
I.	Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	2.1.1	26.554.681	27.361.985
1.	Dolgoročne premoženjske pravice		25.358.879	26.051.076
2.	Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve		1.195.802	1.310.909
II.	Opredmetena osnovna sredstva	2.1.2	298.828.954	309.589.668
1.	Zemljišča in zgradbe		235.741.495	243.361.751
a.	Zemljišča		6.801.333	6.771.875
b.	Zgradbe		228.940.162	236.589.877
2.	Druge naprave in oprema		49.254.114	54.293.902
3.	Osnovna sredstva, ki se pridobivajo		13.833.345	11.934.015
a.	Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi		13.833.345	11.934.015
III.	Dolgoročne finančne naložbe	2.1.3	586.725	950.000
1.	Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil		586.725	950.000
a.	Deleži v skupaj obvladovanih družbah		572.457	950.000
b.	Druge dolgoročne finančne naložbe		14.268	0
V.	Odložene terjatve za davek	2.1.4	350.407	424.421
B.	Kratkoročna sredstva		25.527.918	15.880.737
II.	Zaloge	2.1.5	1.531.535	2.037.527
1.	Material		1.156.563	1.198.784
2.	Trgovsko blago		374.972	838.743
III.	Kratkoročne finančne naložbe	2.1.6	9.300.000	2.480.000
1.	Kratkoročna posojila		9.300.000	2.480.000
a.	Kratkoročna posojila drugim		9.300.000	2.480.000
IV.	Kratkoročne poslovne terjatve	2.1.7	7.181.755	7.911.600
1.	Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini		1.075.037	2.870.995
2.	Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		5.258.777	3.983.846
3.	Kratkoročne poslovne terjatve do drugih		847.941	1.056.759
IV.	Denarna sredstva	2.1.8	7.514.627	3.451.610
C.	Aktivne časovne razmejitve	2.1.9	246.335	180.121
	Zunajbilančna sredstva	2.1.17	31.360.685	26.819.315

Revidirana bilanca stanja

v evrih

Postavka		Pojasnila	Stanje 31. 12. 2015	Stanje 31. 12. 2014
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV			352.095.020	354.386.932
A.	Kapital	2.1.10	192.864.089	187.069.764
I.	Vpoklicani kapital		98.733.790	98.733.790
1.	Osnovni kapital		98.733.790	98.733.790
II.	Kapitalske rezerve		8.151.515	8.151.515
III.	Rezerve iz dobička		66.986.767	66.986.767
1.	Zakonske rezerve		1.933.169	1.933.169
2.	Druge rezerve iz dobička		65.053.598	65.053.598
IV.	Presežek iz prevrednotenja		56.676	-42.616
V.	Preneseni čisti poslovni izid		13.238.687	5.000.000
VII.	Čisti poslovni izid poslovnega leta		5.696.655	8.240.309
B.	Rezervacije in dolg. pasivne časovne razmejitev	2.1.11	37.753.121	38.136.535
1.	Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti		669.884	760.555
2.	Druge rezervacije		492.934	496.462
3.	Dolgoročne pasivne časovne razmejitev		36.590.303	36.879.517
C.	Dolgoročne obveznosti		102.422.961	105.704.532
I.	Dolgoročne finančne obveznosti	2.1.12	102.217.528	105.704.532
1.	Dolgoročne finančne obveznosti do družb v skupini		21.368.386	22.533.801
2.	Dolgoročne finančne obveznosti do bank		80.849.142	83.170.731
II.	Dolgoročne poslovne obveznosti	2.1.13	205.433	0
1.	Druge dolgoročne poslovne obveznosti		205.433	0
D.	Kratkoročne obveznosti		17.429.816	21.551.455
II.	Kratkoročne finančne obveznosti	2.1.14	3.321.590	2.785.805
1.	Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini		1.000.000	834.585
2.	Kratkoročne finančne obveznosti do bank		2.321.590	1.951.220
III.	Kratkoročne poslovne obveznosti	2.1.15	14.108.227	18.765.650
1.	Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini		4.569.607	2.438.004
2.	Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		4.883.772	13.913.039
3.	Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		40.770	6.924
4.	Druge kratkoročne poslovne obveznosti		4.614.078	2.407.683
E.	Kratkoročne pasivne časovne razmejitev	2.1.16	1.625.032	1.924.646
	Zunajbilančne obveznosti	2.1.17	31.360.685	26.819.315

Revidirani izkaz poslovnega izida

v evrih

	Postavka	Pojasnila	2015	2014
1.	Čisti prihodki od prodaje	2.2.1	61.311.545	55.198.765
2.	Drugi poslovni prihodki	2.2.2	2.220.498	2.414.954
3.	Stroški blaga, materiala in storitev	2.2.3	-25.896.938	-20.356.579
a.	Nabavna vrednost prodanega blaga		-20.762.043	-15.255.430
b.	Stroški materiala		-1.657.699	-1.476.810
c.	Stroški storitev		-3.477.197	-3.624.340
4.	Stroški dela	2.2.4	-8.273.788	-8.582.588
a.	Stroški plač		-6.312.207	-6.549.191
b.	Stroški socialnih zavarovanj		-1.226.324	-1.259.047
c.	Drugi stroški dela		-735.257	-774.349
5.	Odpisi vrednosti	2.2.5	-16.022.390	-14.765.056
a.	Amortizacija		-15.978.854	-14.757.750
b.	Prevred. poslov. odh. pri neopr. sred. in opredmet. OS		-20.701	-1.172
c.	Prevred. poslovni odhodki pri obratnih sredstvih		-22.834	-6.134
6.	Drugi poslovni odhodki	2.2.6	-1.412.249	-969.219
7.	Finančni prihodki iz danih posojil		7.283	25.719
b.	Finančni prihodki iz posojil danih drugim		7.283	25.719
8.	Finančni prihodki iz poslovnih terjatev		33.518	23.177
b.	Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih		33.518	23.177
9.	Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb		-377.543	0
10.	Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	2.2.8	-4.702.042	-3.805.953
a.	Finančni odhodki iz posojil, prejetih od družb v skupini		-650.139	-642.819
b.	Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank		-4.038.510	-3.138.930
č.	Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti		-13.393	-24.204
11.	Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti			-1.519
b.	Finančni odhodki iz obvez. do dobav. in menič. obv.		-1.519	-2.210
12.	Drugi prihodki		2.505	173
13.	Drugi odhodki		-23.807	-30.574
14.	Davek iz dobička	2.2.9	-1.094.406	-921.248
15.	Odloženi davki	2.1.4	-74.015	10.949
16.	ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	2.2.10	5.696.655	8.240.309
17.	Preneseni dobiček / Prenesena izguba		13.238.687	8.534.444
18.	Zmanjšanje (sprostitvev) kapitalskih rezerv		0	0
19.	Zmanjšanje (sprostitvev) rezerv iz dobička		0	0
20.	Povečanje (dodatno oblikovanje) rezerv iz dobička		0	-3.534.444
21.	BILANČNI DOBIČEK		18.935.342	13.240.309

Kdo je kdo

POSLOVODSTVO

Namestnica glavnega direktorja
Sarah Jezernik

Glavni direktor
Marjan Eberlinc

Pomočnik glavnega direktorja
Franc Cimerman

Tajništvo
01 5820 702; info@plinovodi.si



SLUŽBA ZA INVESTICIJE

Vodja Službe za investicije
Zoran Crnjak

Tajništvo
01 5820 777; renata.klancic@plinovodi.si

TEHNIČNI SEKTOR

Direktor Tehničnega sektorja
Oton Gortnar

Tajništvo
01 5820 628; manca.gale@plinovodi.si



EKONOMSKI SEKTOR

Pomočnik direktorice Ekonomskega sektorja
Matjaž Sušnik

Direktorica Ekonomskega sektorja
Marija Marot

Tajništvo
01 5820 680; milka.koncan@plinovodi.si



SLUŽBA ZA KOMERCIALO IN REGULACIJO

Vodja Službe za komercialo in regulacijo
Jošt Štrukelj

Tajništvo
01 5820 680; milka.koncan@plinovodi.si